



Объединенная Лизинговая Ассоциация

Конкурентоспособность лизинга на внутреннем и международном рынках

Киркоров Алексей

Финансовый директор АО «Сбербанк Лизинг»

Вице - президент ОЛА

Президент Национального Лизингового Союза

Доходность: история изменения, тренды

Преимущества Фин. Аренды (лизинга)

Налоги

% на расходы

Транспортный налог

Ускоренная амортизация: налог на имущество

Ускоренная амортизация: налог на прибыль

Субсидии

Гос. поддержка

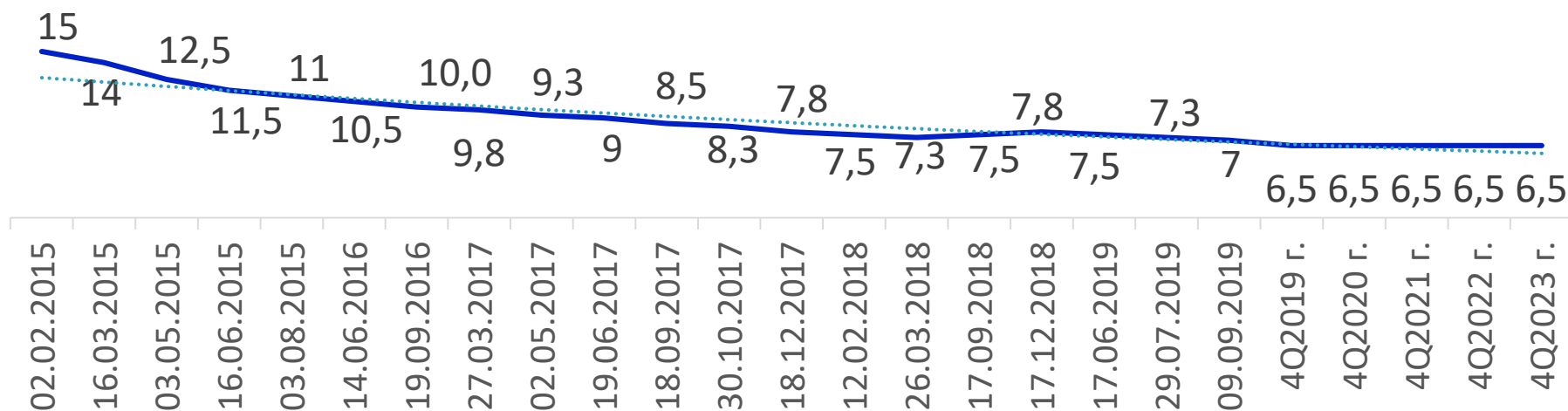
Учетные

Отнесение лизинговых платежей на расходы

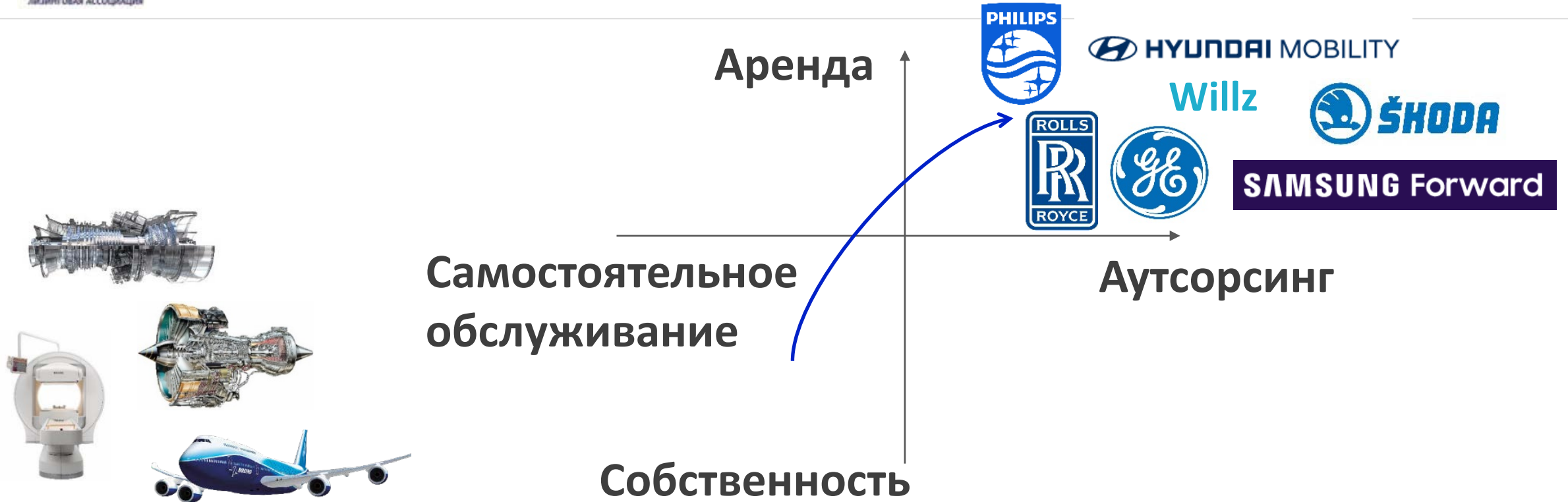
эффекты

Правила учёта IFRS 16 и ФСБУ 25

Ставка ЦБ, %



Тренды новых бизнес стратегий



Тренд рынка компаний – «Легкий баланс» и **аутсорсинг** обслуживания.
Нет необходимости переплачивать будущую стоимость имущества, которая не будет утилизирована.

Пример: такси в Москве

7 500 шт

48 000 шт

2010

6 раз



2019



Пример: каршеринг в Москве

350 шт

25 000 шт

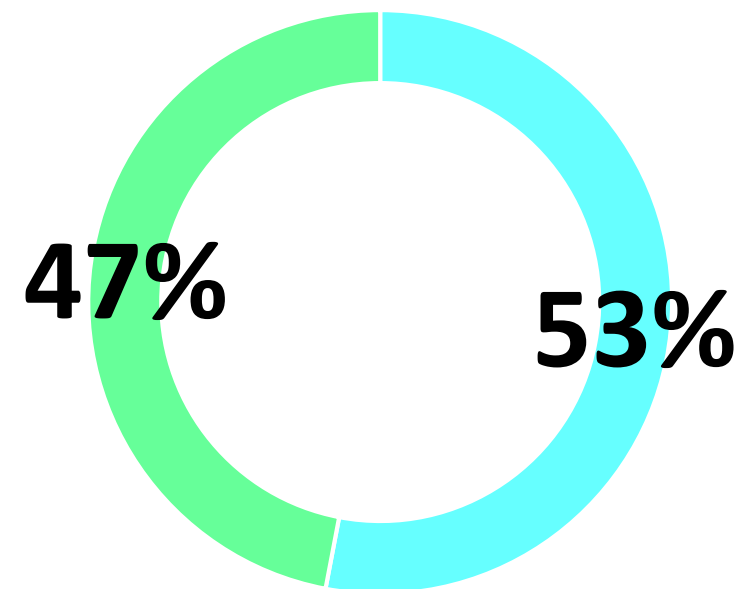
2015 **70 раз** → 2019



Авиационный лизинг

В МИРЕ

28 тысяч самолетов



- Фин. Аренда (лизинг) & Собственность
- Опер. Аренда



Аренда и ее виды

Каршеринг

Прокат

Подписка

*Операц
Аренда*

*Фин. аренда
(Лизинг)*

Часы

Дни

Месяца

Года

Полный
срок





Тренд рынка - переход к аренде



Основные характеристики текущего этапа

Собственность



Самостоятельное обслуживание ОС



Управление финансовым рычагом



Приоритеты

Аренда



Аутсорсинг обслуживания



Управление операционным рычагом



Зарубежные лизинговые компании уже прошли исторический этап перехода к аренде. Лизинг в России приобретает дополнительные функции, постепенно переходя в аренду



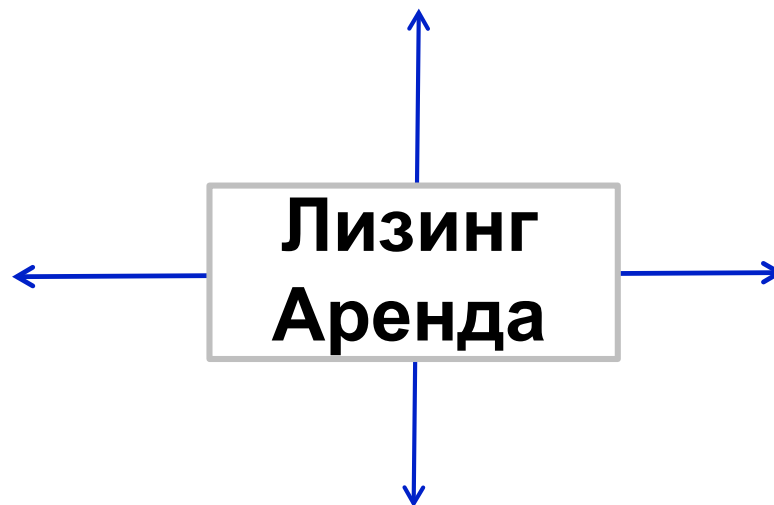
Лизинг - целевой и контролируемый инструмент государства по обновлению основных фондов

Государство

Механизм обновления основных фондов

Поставщик

- ✓ Новый класс потребителей
- ✓ Новые каналы сбыта продукции



Кредитор

Проверенный механизм
Риски меньше чем при кредите

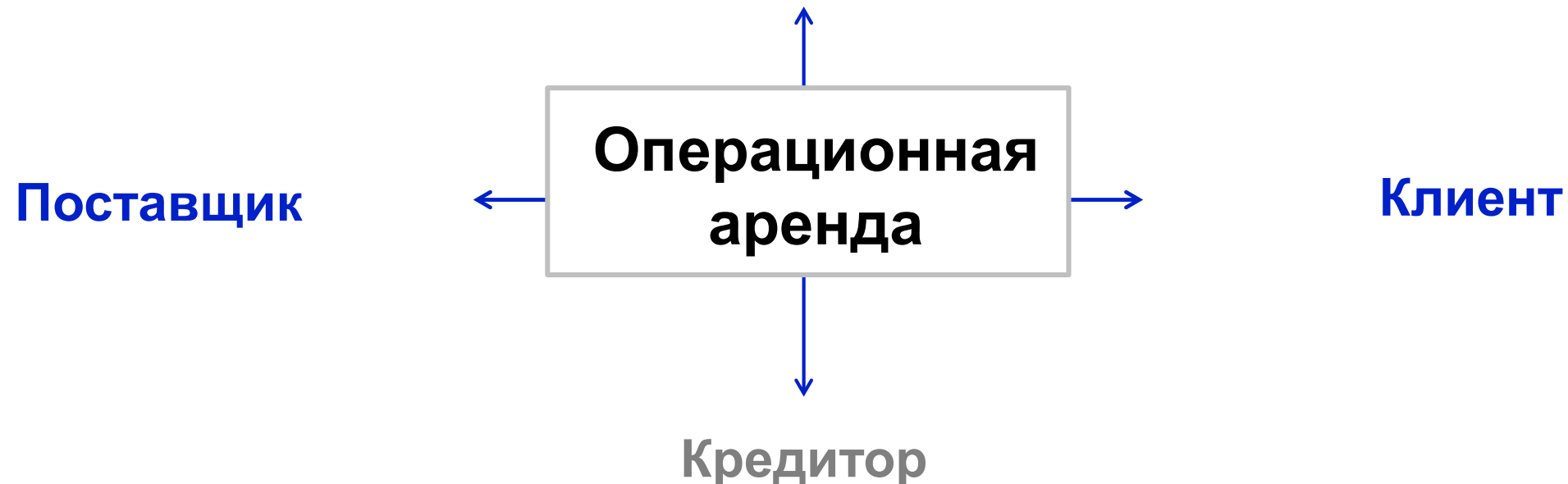
Клиент

- ✓ Упрощенная схема получения средств производства
- ✓ Снижение долговой нагрузки

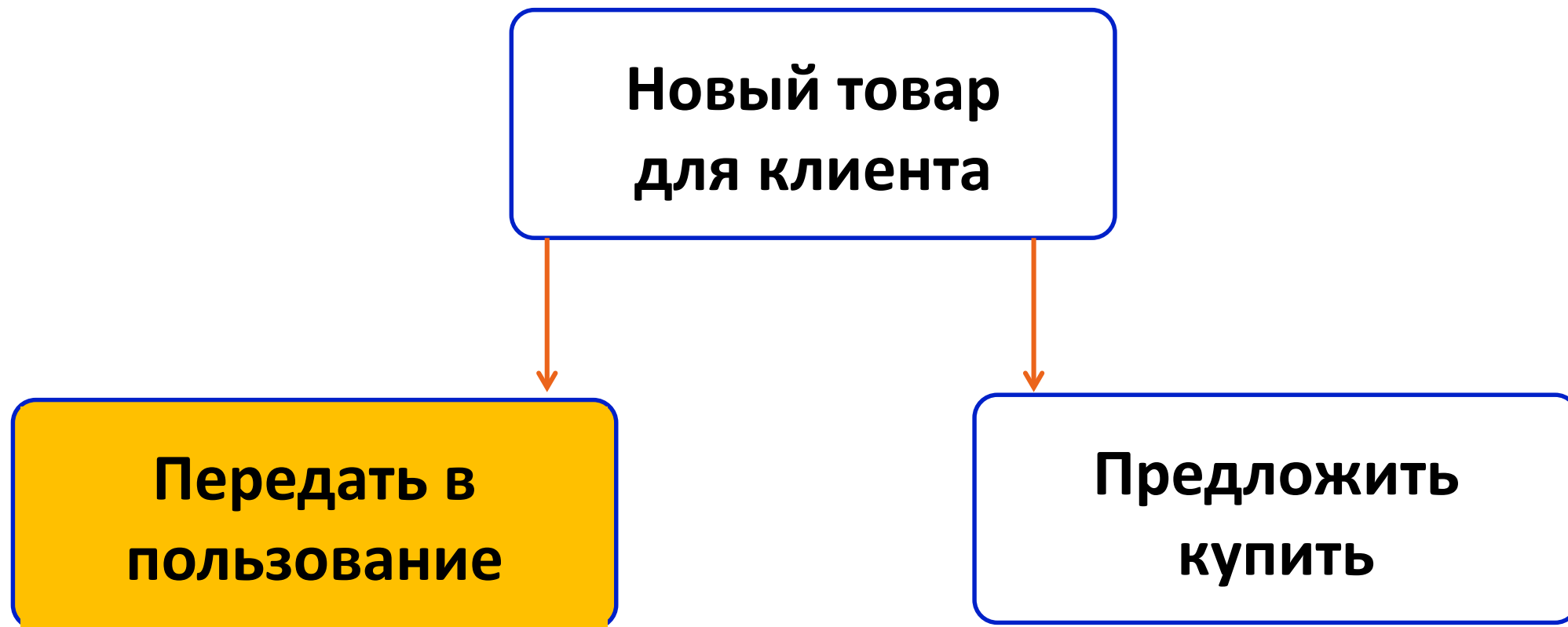
Внутренний лизинг – переход к аренде

Государство

Предоставлять не деньги, не субсидии, а средства производства
Можно менять неэффективного пользователя
Основа – собственность и актив, а не деньги

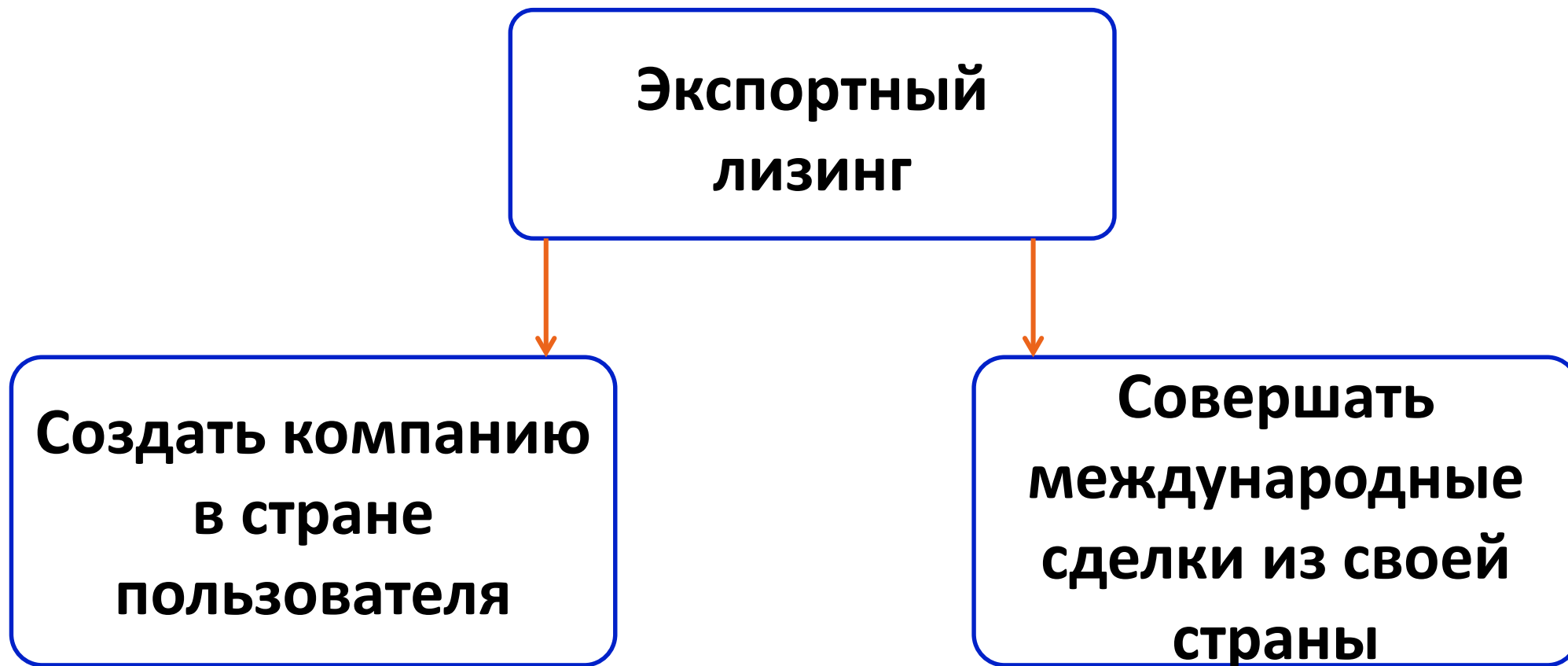


Экспортный лизинг - инструмент продвижения страны на международные рынки



**Иностранным компаниям привычен операционный лизинг.
Именно он может стать основой продвижения на международные рынки**

Экспортный лизинг - как реализовать?

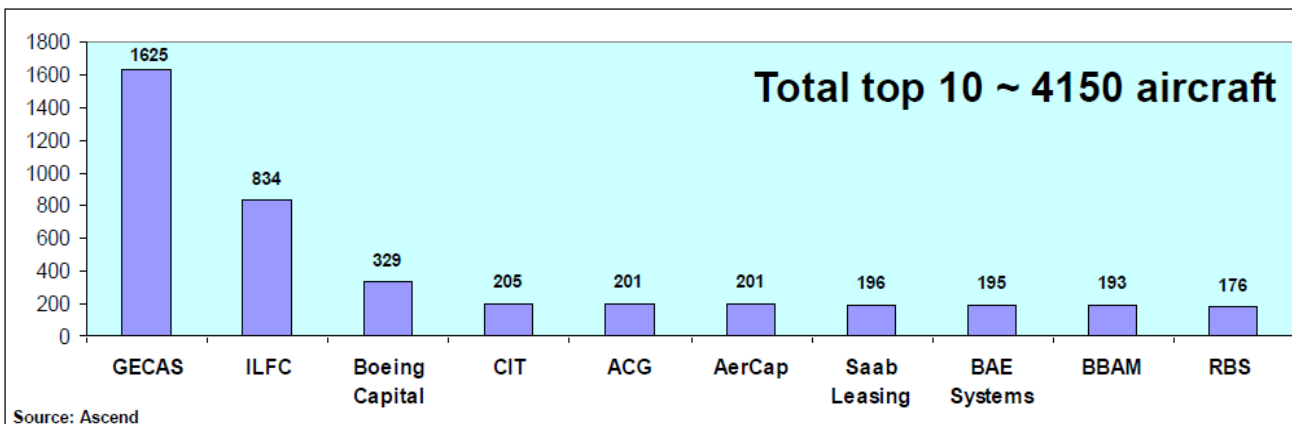


Продвижение возможно по двум стратегиям

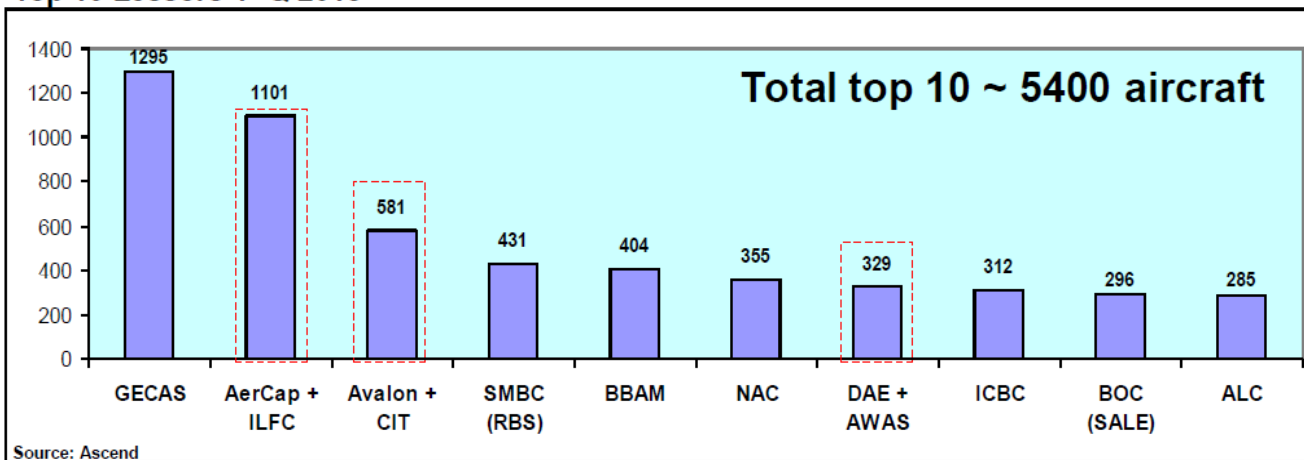
Стратегия - создание иностранной компании На примере авиации

Глобальные лессоры: изменения за 12 лет

Top 10 Lessors end of 2005



Top 10 Lessors 1stQ 2018



Создание иностранной компании

Офис и персонал

Контролируемые
иностранные
компании

Фактический
получатель
дохода

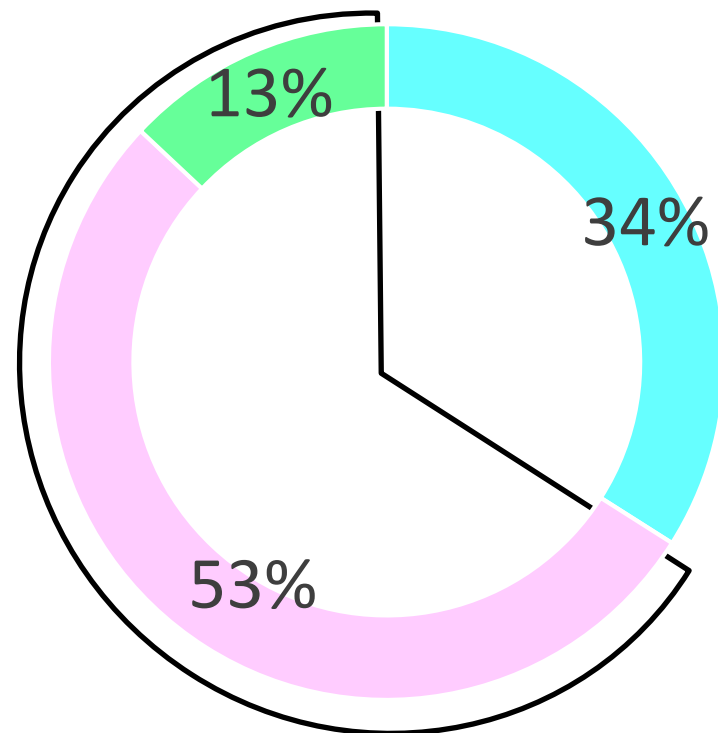
Реальная
бизнес цель

**Территория страны
Лизингодателя**

**Территория страны
Лизингополучателя**

Стратегия - международный лизинг На примере авиации

66%
Опер.
аренда



- Фин. Аренда (лизинг)&Собственность
- Опер. Аренда (иностранная)
- Опер. Аренда (внутрироссийская)

В РОССИИ

972 ед.

Препятствия Международного Экспортного лизинга на примере РФ

НДС. Автотранспорт, самолеты, корабли.

Место реализации – РФ.
Реализация услуг подлежит
налогообложению НДС



Перспектива: ставка НДС 0% по реализации услуг
недвижимого имущества.

Документ: Распоряжение Правительства РФ от 14.08.2019 N
1797-р «Об утверждении Стратегии развития экспорта услуг до
2025 года»

НДС. Иное движимое имущество

**Место реализации – место
расположения получателя.**
Невозможность зачета НДС
Лизингодателем РФ
(при приобретении предмета)



С 1 июля 2019г., если местом реализации работ и услуг не
признается РФ, "входной" НДС можно принимать к вычету.

Документ: Федеральный закон от 15.04.2019 N 63-ФЗ;
НК РФ пп.3 п.2 ст. 171.

Препятствия Международного Экспортного лизинга на примере РФ

Налог на имущество и транспортный налог

Налоговая нагрузка балансодержателей воздушных, морских судов, судов внутреннего плавания

Валютное законодательство

Невозможность обеспечения своевременного исполнения норм валютного законодательства

в случае неисполнения/несвоевременного исполнения лизингополучателем-нерезидентом обязательств по договору лизинга

Таможенное регулирование

Последовательное помещение под несколько таможенных процедур

в рамках действия одного договора лизинга

Регистрация имущества

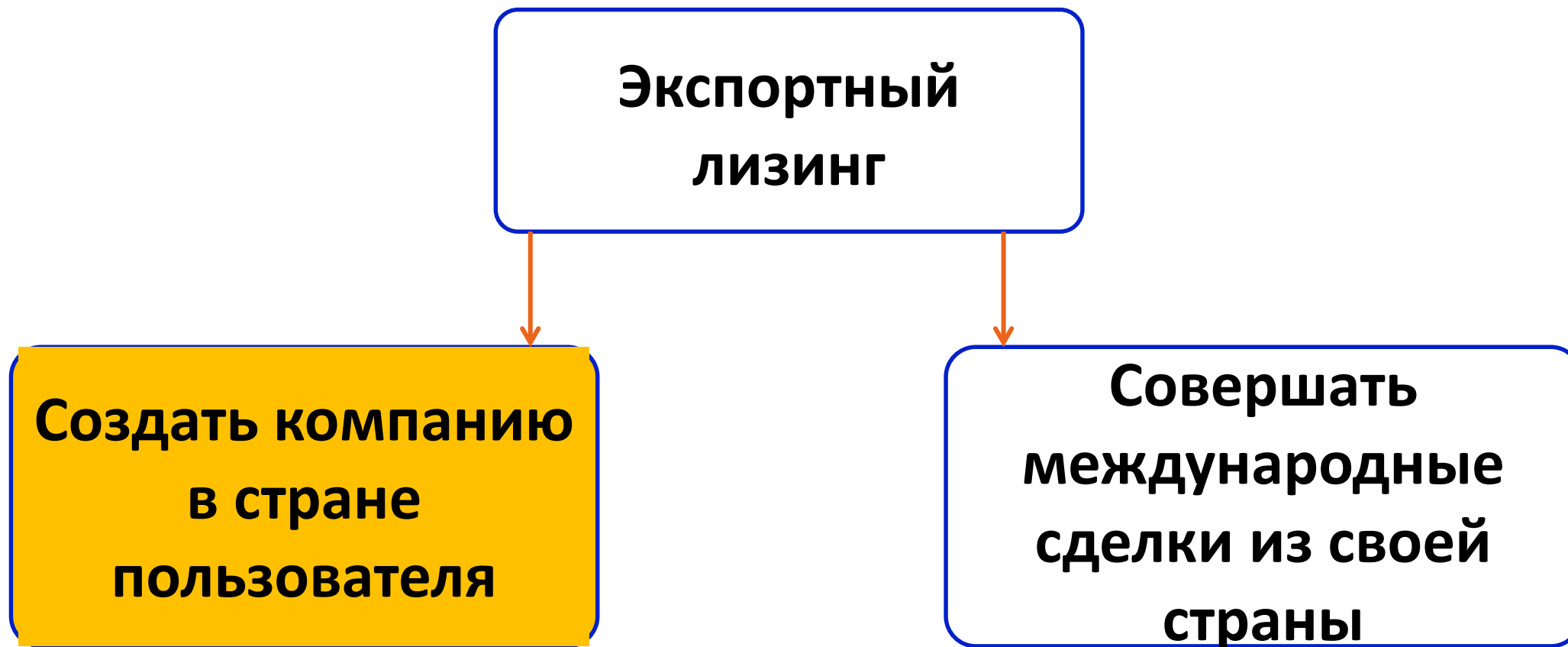
Контроль за состоянием имущества

Изъятие имущества

**Территория страны
Лизингодателя**

**Территория страны
Лизингополучателя**

Экспортный лизинг – как реализовать



Для реализации международных сделок требуется специализированная государственная программа изменения законодательства

Международный лизинг

Внутри стран
ЕврАзЭС



Унификация
законодательства

В иные страны



Требуется анализ
необходимости
масштабных
изменений

Спасибо за внимание!

КИРКОРОВ АЛЕКСЕЙ

Финансовый директор АО «Сбербанк Лизинг»
Вице-президент Объединенной Лизинговой Ассоциации
Президент Национального Лизингового Союза